

- Ai Dirigenti scolastici delle istituzioni scolastiche secondarie di primo e secondo grado statali del Piemonte
- e, p.c. Ai Dirigenti degli Uffici di Ambito Territoriale del Piemonte
- Ai Dirigenti Tecnici dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

**Oggetto: Progetto di ricerca-azione L.I.E.V.I. “Leadership e Imprenditorialità Educativa: Valorizzazione per l’Innovazione delle scuole”, prima edizione**

L’Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte e la Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo propongono ai Dirigenti Scolastici degli Uffici di Ambito territoriale di Alessandria, Asti, Biella, Cuneo, Novara, Verbano-Cusio-Ossola, la partecipazione a un percorso di formazione e ricerca-azione, sotto il coordinamento scientifico del Prof. Angelo Paletta (Università di Bologna *Alma Mater Studiorum* - Dipartimento di Scienze Aziendali), che offre l’opportunità di incrementare le capacità di *leadership* e di gestione dello sviluppo innovativo delle scuole, nonché la possibilità di confronto, di scambio e di collaborazione tra Dirigenti Scolastici.

## **FINALITÀ**

L.I.E.V.I. intende fornire ai partecipanti strumenti/modelli/idee per la gestione dell’Istituzione scolastica che supportino il Dirigente Scolastico al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- strutturazione “sistemica” dei processi, sia organizzativi, sia educativi e didattici;
- distribuzione della *leadership* e dello sviluppo professionale delle figure di sistema;
- promozione della logica del miglioramento dei risultati scolastici misurabili in termini di *output*, *outcome* e impatto.

Si intende favorire così il consolidamento di competenze dirigenziali in un’ottica di valorizzazione delle risorse umane, *l’engagement* e *l’empowerment* in grado di superare l’approccio del tipo "*know all, tell all*", funzionali al coinvolgimento della comunità scolastica nel miglioramento, così come descritto nei documenti strategici (Piano Triennale dell’Offerta Formativa, Piano di Miglioramento e Rendicontazione Sociale).

## LINEE DI SVILUPPO – TRE TEMATICHE

1. *Leadership* del Dirigente scolastico in connessione alla visione educativa
2. Progettazione strategica e imprenditorialità per l'innovazione
3. *Middle management* e *leadership* diffusa

A partire da storie di caso (situazioni/spunto, contesti concreti) si analizzeranno e si confronteranno prassi adottate, problemi, opportunità, soluzioni di gestione della *leadership* intermedia e, in generale, della promozione dello sviluppo professionale del personale. Le situazioni/spunto saranno riorganizzate e, in seguito, discusse nei laboratori con gli strumenti predisposti dagli esperti.

## AZIONI

- Elaborazione di modelli e di strumenti sulle tre tematiche e restituzione finale
- Rielaborazione e applicazione degli apprendimenti in ambito scolastico

## RISULTATI ATTESI

Consolidamento delle comunità professionali di Dirigenti Scolastici:

- attorno alle tre tematiche
- per confronto e supporto reciproci
- costituzione della “Comunità regionale” dei Dirigenti Scolastici *Tutor*

## MODALITA' DI SVOLGIMENTO

Si prevede la calendarizzazione di tre incontri in presenza di circa tre ore ciascuno. È prevista una fase di riflessione personale e una di confronto per ogni tematica.

Saranno inoltre organizzati laboratori, su base territoriale, composti da gruppi di 15 Dirigenti scolastici coordinati da un Dirigente scolastico *Tutor – selezionato nell'ambito di questa medesima procedura* – e supervisionati dagli esperti. Per ogni incontro si affronterà una delle tre tematiche, partendo sempre da una situazione/spunto. L'impegno previsto per i Dirigenti scolastici partecipanti è di circa 15 ore. Si veda per i dettagli delle attività (Allegato 1).

## PERIODO DI SVOLGIMENTO

Il corso prevede due edizioni.

- la prima, tra gennaio e inizio maggio 2024, rivolta ai Dirigenti Scolastici degli ambiti provinciali di Alessandria, Asti, Biella, Cuneo, Novara, Verbano-Cusio-Ossola;
- la seconda tra gennaio e maggio 2025 rivolta ai Dirigenti Scolastici di Torino Città Metropolitana e ambito provinciale di Vercelli.

Al termine di ciascuna edizione si svolgerà un seminario conclusivo in plenaria che darà avvio alla fase successiva di monitoraggio di come gli apprendimenti vengono applicati in ciascun contesto scolastico.

Questa comunicazione è mirata alla raccolta delle iscrizioni alla prima edizione rivolta ai Dirigenti Scolastici degli ambiti provinciali di Alessandria, Asti, Biella, Cuneo, Novara e Verbano-Cusio-Ossola alla selezione dei Dirigenti *Tutor*.

L'occasione è gradita per porgere cordiali saluti.

Si allegano i documenti per l'adesione alla formazione e ricerca-azione dei Dirigenti scolastici degli Uffici di Ambito territoriale di Alessandria, Asti, Biella, Cuneo, Novara, Verbano-Cusio-Ossola:

- **Allegato 1:** Calendario delle attività.
- **Allegato 1A:** Domanda di adesione alla formazione e ricerca-azione "L.I.E.V.I." per i DS degli ambiti provinciali di Alessandria, Asti, Biella, Cuneo, Novara e Verbano-Cusio-Ossola.

Si allegano i documenti per la candidatura dei Dirigenti scolastici al ruolo di Tutor:

- **Allegato 2:** Bando di selezione
- **Allegato 2A:** Domanda di partecipazione alla selezione per l'individuazione di Dirigenti scolastici Tutor per il progetto "L.I.E.V.I."
- **Allegato 2B:** Informativa *privacy* di Fondazione per la Scuola

Il Direttore Generale  
dell'Ufficio Scolastico Regionale per il  
Piemonte  
Dott. Stefano Suraniti

La Presidente  
della Fondazione per la Scuola  
della Compagnia di San Paolo  
Prof.ssa Giulia Guglielmini